



## **Опыт и практика поддержки изобретательства и рационализаторства в регионах России**

---

Москва, октябрь 2017 год.

### **Республика Татарстан: лидер новаторства и инноваций** *(Положительный опыт, проблемы)*

Россия нуждается в глубоких экономических преобразованиях. Внешние и внутренние предпосылки подвигли руководство нашей страны взять курс на инновационное развитие экономики. В этих целях государством разработана стратегия и тактика решения амбициозных задач на долгосрочную перспективу. Методы и способы их решения разнообразны. Всевозможных проблем на выбранном пути предостаточно. Поэтому важно иметь перед собой какие-то ориентиры. Определённый опыт по относительно успешному развитию изобретательно-рационализаторского движения, инновационной деятельности накоплен в таких научно и промышленно насыщенных субъектах Российской Федерации как Москва, Санкт-Петербург, Республика Татарстан и др.

На состоявшемся в г. Казани 9 февраля 2017 г. II Международном форуме «Интеллектуальная собственность и экономика регионов России» и V съезде Центров поддержки технологий и инноваций Российской Федерации Всероссийскому обществу изобретателей и рационализаторов (ВОИР) было поручено осуществить анализ и выявить примеры успешного взаимодействия региональных властей с сообществом изобретателей и рационализаторов, с целью распространения успешного опыта на все регионы России.

Мы решили начать реализацию этого поручения с Республики Татарстан (РТ). На уровне руководства РТ, общественных организаций в Татарстане предпринимаются значительные усилия, направленные на повышение эффективности реализации государственной политики в сфере инновационного развития экономики, изобретательской и рационализаторской деятельности.

В своих исследованиях используем открытые данные с официальных сайтов различных органов власти РТ, Общественной организации «Общество изобретателей и рационализаторов Республики Татарстан» (ОИР РТ) и

другие источники (в т.ч. материалы, предоставленные по нашей просьбе заместителем министра экономики РТ Б.З.Хазиахметовым).

### ***Изобретатели и рационализаторы заслуженно в почёте***

Общественная организация «Общество изобретателей и рационализаторов Республики Татарстан» (ОИР РТ) – одна из старейших, массовых и авторитетных общественных организаций Татарстана. С 2010 г. её бессменным лидером и неумолимым «мотором» является Ленар Гайнуллович Гайсин (с июля 2017 г. – член Центрального совета ВОИР; к.т.н., профессор РАЕ, академик МАНЭБ, Заслуженный рационализатор Республики Татарстан, Заслуженный химик РТ, лауреат Государственной премии РТ в области науки и техники). Вместе со своими предшественниками на этом посту, коллегами по Обществу они сумели эффективно организовать деятельность изобретательского и рационализаторского сообщества республики, наладить продуктивное сотрудничество с различными органами власти, научными, производственными и предпринимательскими кругами.

Одним из важных знаков оценки этой работы со стороны государственных органов власти региона является учреждение на законодательном уровне почётных званий «Заслуженный изобретатель Республики Татарстан» и «Заслуженный рационализатор Республики Татарстан». К слову, как известно, на федеральном уровне вокруг учреждения, упразднения и частичного восстановления этих званий сломано немало копий. И сегодня новое руководство ВОИР продолжает ещё добиваться возврата законодательного статуса почётному званию «Заслуженный рационализатор Российской Федерации».

Много важной и полезной информации об ОИР РТ содержится на его официальном сайте: <http://www.oirrt.ru>. Он хорошо структурирован, удобен в использовании, информационно насыщен. Правда, как и многие другие сайты аналогичной направленности иногда страдает несвоевременной актуализацией материалов на новостной ленте и в других разделах. Но это дело поправимое.

*Историческая справка.* Предшественник ОИР РТ – Татарстанский областной совет (ТОС) ВОИР, созданный решением профсоюзных органов в марте 1958 года. Главными задачами ТОС ВОИР являлись: широкое привлечение рабочих, инженерно-технических работников и служащих к активному участию в изобретательстве и рационализаторстве; усиление общественного контроля за внедрением изобретений и рационализаторских предложений на производстве.

Татарстанский областной и местные советы ВОИР через первичные организации на предприятиях и в учреждениях организовывали различные соревнования, смотры, тематические конкурсы, выставки работ самодеятельных авторов, учёбу актива Общества и специалистов по вопросам изобретательства и рационализации, обмен творческим опытом с

изобретателями других регионов, оказывали финансовую помощь в создании опытных промышленных образцов.

Согласно официальным данным, за период с 1958 по 1987 гг. число авторов, подавших рационализаторские предложения и заявки на изобретения, возросло с 33 тыс. до 84,6 тыс. Количество внедрённых рационализаторских предложений выросло с 24,5 тыс. до 68 тыс., а изобретений – с 40 до 749. Сумма полученной экономии увеличилась с 58 млн. рублей до 153,4 млн. рублей.

Примечательно, что в 1965 г. при Татарстанском областном совете ВОИР был открыт общественный институт патентоведения, который успешно проработал до 1992 г. В том же году на его базе при ОИР РТ были открыты курсы по подготовке патентоведов, организаторов изобретательской и рационализаторской работы для организаций и предприятий. Усилиями ТОС ВОИР за период с 1965 по 1992 гг. было подготовлено свыше 2 тыс. специалистов для патентных служб предприятий.

ТОС ВОИР внёс значительный вклад в развитие научно-технического прогресса народного хозяйства Татарстана, неоднократно награждался Почётными грамотами ВЦСПС, Центральным советом ВОИР, дипломами, переходящими вымпелами всесоюзных социалистических соревнований.

В 1992 г. ТОС ВОИР был преобразован в Республиканский совет общества изобретателей и рационализаторов Республики Татарстан (Рессовет ОИР РТ). С тех пор основное внимание ОИР РТ уделяет организационно-методической работе, обучению и повышению квалификации специалистов, правовой и финансовой помощи в вопросах рационализации и изобретательства, развитию детского технического творчества в школах и дошкольных учреждениях.

Анализ показывает, что с каждым годом эффективность новаторского движения и результатов его деятельности в Республике Татарстан, при поддержке федеральных и региональных властей неуклонно повышается.

Так, в 2002 г. в изобретательской и рационализаторской деятельности Татарстана участвовало около 12 тыс. человек. В производстве было использовано более 8,5 тыс. рационализаторских предложений и 300 объектов промышленной собственности (из них – 225 изобретений). Сумма экономии от использования изобретений и рацпредложений составила более 817,2 млн. рублей.

В 2006 г. рационализаторские предложения и заявки на изобретения в РТ подали 16,6 тыс. человек, было использовано 12,4 тыс. рационализаторских предложений и 330 изобретений. Экономический эффект составил 3,7 млрд. рублей.

В 2013 г. в работе по изобретательству и рационализации участвовало уже более 22 тыс. человек. Юридическими и физическими лицами РТ было подано 945 заявок на получение патентов на объекты промышленной собственности (ОПС), в том числе 641 – на изобретения, 304 – на полезные модели. Было получено 1120 патентов на ОПС, в том числе 690 патентов на изобретения, 430 – на полезные модели. В производстве было использовано более 23, 7 тыс. рационализаторских предложений и 951 изобретение (в т.ч.

704 патента на изобретения, 247 – на полезные модели), что на 12% больше, чем в 2012 году. От их использования получена экономия материальных, трудовых и энергетических ресурсов на сумму более 15,2 млрд. рублей, что на 142 млн. рублей больше, чем в 2012 году. Был достигнут значительный прирост по всем основным показателям изобретательства и рационализации. На 1 рубль затрат было получено 75 рублей чистой прибыли.

Лучшим предприятием РТ по изобретательству и рационализации за 2015 г. по результатам ежегодно проводимого Смотра на лучшую постановку изобретательской, рационализаторской и патентно-лицензионной работы среди предприятий и организаций РТ, организуемого ОИР РТ, было признано ПАО «Татнефть». Каждый второй работающий этой компании является рационализатором. Сумма экономического эффекта от внедрения ОПС в 2015 г. в сравнении с 2014 г. возросла на 1,7 млрд. рублей, количество использованных рацпредложений увеличилось на 20%. Кстати, 30% полученных патентов республики и каждая четвёртая заявка на изобретение принадлежит ПАО «Татнефть». В 2015 г. 7272 авторов внедрились в ПАО «Татнефть» 27268 идей по улучшению, рационализаторских предложений, изобретений, полезных моделей и программ для ЭВМ, в т.ч. 18007 рационализаторских предложений и 9261 идей по улучшению. Количество использованных изобретений составило – 508, полезных моделей – 166, программ для ЭВМ – 102. Сумма экономии от использования объектов промышленной собственности и рационализаторских предложений составила: всего – более 10, 8 млрд. рублей (в т.ч. от изобретений и полезных моделей – около 9, 9 млрд. рублей). На 100 работающих сумма экономии составила более 61,7 млн. рублей. Это достаточно высокий показатель. Более подробно о «свежих» показателях и рейтингах в этой сфере будет сказано ниже.

Таким образом, изучение особенностей состояния и развития изобретательской деятельности в Республике Татарстан показывает устойчивую положительную динамику изменения её основных характеристик. Дальнейшее развитие изобретательской деятельности во многом определяется государственной инновационной политикой в республике, направленной на повышение эффективности государственного регулирования инновационной сферы и скорейшего достижения его основных ориентиров, отражённых в долгосрочной целевой программе *«Развитие рынка интеллектуальной собственности в Республике Татарстан на 2013–2020 годы»*, к которой более подробно мы также ещё вернёмся.

В настоящее время ОИР РТ предоставляет следующие услуги: оказывает практическую помощь изобретателям и юридическим лицам в оформлении заявок на получение патентов и свидетельств на изобретения, промышленные образцы, полезные модели и товарные знаки; проводит консультации по вопросам патентного права и рационализации; даёт разъяснения по применению нормативно-правовых актов в области изобретательства и рационализации; представляет интересы авторов и авторских коллективов в судах и органах государственных научно-

технических экспертиз; проводит обучение по 120-часовой программе дополнительного образования по специальности «Патентовед и организатор изобретательской и рационализаторской работы на предприятиях и в организациях»; занимается развитием детского технического творчества.

В одной «связке»: ОИР РТ и министерства РТ

Имеющийся опыт позитивного взаимодействия Рессвета ОИР РТ с региональными властями, органами местного самоуправления хорошо просматривается на примере совместной работы по организации и проведению ряда важных ежегодных мероприятий.

В частности, налажен тесный контакт с Министерством экономики Республики Татарстан. Благодаря поддержке именно этого министерства было подготовлено с участием новаторского сообщества и принято распоряжение Кабинета Министров РТ от 11.11.2011г. № 2084-р «О рационализаторских предложениях в Республике Татарстан» [http://prav.tatarstan.ru/rus/file/pub/pub\\_101430.pdf](http://prav.tatarstan.ru/rus/file/pub/pub_101430.pdf). Этим нормативным актом были утверждены Методические рекомендации о рационализаторских предложениях в Республике Татарстан. Министерством и ведомствам РТ, организациям, независимо от формы собственности было предложено руководствоваться этими рекомендациями, а главам муниципальных образований РТ – оказывать всяческое содействие ОИР РТ в реализации его уставных задач.

В целом Рессвет ОИР РТ систематически и успешно ведёт совместную с властями Республики Татарстан работу по законодательному обеспечению деятельности изобретательского и рационализаторского сообщества региона. Более подробно об этом будет сказано ниже.

Одним из важных мероприятий 2013 г. для ОИР РТ явилось проведение совместно с Министерством экономики РТ международного форума «Интеллектуальная собственность и экономика регионов России», который поднял на новый уровень развитие рационализаторства и изобретательства в республике.

Рессветом ОИР РТ осуществляется планомерная работа по созданию площадок, которые предоставили бы возможность будущим инженерам для дистанционного дополнительного, инновационного, научно-технического и экологического самообразования. Такими площадками, например, в 2015 г. стали *Открытый институт изобретательского творчества* и *Детская инженерная школа*, созданные при Рессвете ОИР РТ в рамках реализации совместно с властями РТ инициативы «Новая модель системы дополнительного образования детей и молодёжи». Целью организации этих общественных институтов является совершенствование республиканской инновационной политики в области дополнительного эколого-технического образования подрастающего поколения и содействие формированию творческой личности, на основе присущей российскому обществу системы ценностей новаторства, изобретательства и рационализаторства.

Благодаря активным действиям Рессвета ОИР РТ и при поддержке региональных властей в Татарстане создана стройная система ежегодных

мероприятий с молодёжью на производстве, а также учащейся молодёжью по привлечению её в новаторское движение.

В этих целях организуются и проводятся слёты, конкурсы и олимпиады, которые представляет собой систему ежегодных профессиональных соревнований по выявлению лучших представителей молодых новаторов на производстве, среди школьников общеобразовательных учреждений, студентов, аспирантов и молодых учёных, обучающихся в образовательных организациях высшего образования по инженерным направлениям.

В числе таких мероприятий:

Республиканский конкурс «Молодёжь промышленных предприятий Республики Татарстан», проводимый ОИР РТ совместно с *Министерством промышленности и торговли РТ*;

Республиканская олимпиада юных изобретателей «Кулибины XXI века», проводимый совместно с *Министерством образования и науки РТ, ГБУ ДО «Республиканский центр внешкольной работы» и Казанским (Приволжским) федеральным университетом*;

Республиканский конкурс проектов (программ) по развитию технического творчества подростков и молодёжи в учреждениях молодёжной политики, проводимый совместно с *Министерством по делам молодёжи и спорту РТ*;

Республиканский конкурс «Мир техники глазами ребёнка», проводимый совместно с *Министерством по делам молодёжи и спорту РТ*;

Форум молодых рационализаторов и изобретателей Республики Татарстан, проводимый совместно с *Министерством по делам молодёжи и спорту РТ*, а также – *региональной общественной организацией «Союз молодёжи предприятий и организаций Республики Татарстан»*;

Республиканский конкурс «Лучшее изобретение года», проводимый совместно с *Министерством экономики РТ*; и др.

В 2015 г. Президиум Рессвета ОИР РТ принял решение об организации и проведении двух новых ежегодных республиканских конкурсов. Были утверждены Положения: о республиканском конкурсе на соискание звания «Лауреат премии Общества изобретателей и рационализаторов Республики Татарстан среди молодёжи», с целью привлечения молодых рабочих, инженерно-технических работников и учёных к инновационной деятельности с объектами интеллектуальной собственности; о республиканском конкурсе на соискание звания «Лучший изобретатель среди студентов, аспирантов и молодых ученых», с целью привлечения наибольшего количества молодёжи к интеллектуальной деятельности.

Важный аспект в деятельности Рессвета ОИР РТ – большое внимание к подготовке «инструментов» работы педагогов с творческой молодёжью. И в этом плане также наблюдается тесное взаимодействие с профильным министерством правительства РТ. В частности, *Министерством образования и науки РТ* в 2007 г. были одобрены учебно-методические пособия, разработанные Рессветом ОИР РТ. Эти пособия пропагандируют новые педагогические подходы, которые, по мнению специалистов, фундаментально отличаются от традиционной техники преподавания.

Рекомендации этого пособия опираются на концепцию эколого-инновационного, личностно-ориентированного образования школьников, с использованием методик теории решения изобретательских задач, определяют содержание и необходимые условия для формирования у детей младшего, среднего и старшего школьного возраста основ экологической и изобретательской культуры, создают предпосылки для системного видения мира и его творческого преобразования.

Системный подход просматривается в работе Рессвета ОИР РТ и в плане информированности широкого круга людей о своих целях и задачах, достигнутых результатах. При этом опираясь на взаимодействие с официальными структурами. Так, в феврале 2016 г. был утверждён *«План Рессвета ОИР РТ по реализации Концепции открытости общественной организации «Общество изобретателей и рационализаторов РТ» на 2016 год с учетом «горизонта планирования» до 2018 года»*

[http://oirrt.ru/catalog/plan%20ressoveta%20oir%20rt%20po%20realizacii%20kontceptcii%20otkrytosti%20na%202016\\_2018..pdf](http://oirrt.ru/catalog/plan%20ressoveta%20oir%20rt%20po%20realizacii%20kontceptcii%20otkrytosti%20na%202016_2018..pdf).

Одним из пунктов этого плана значится: «Организация работ с порталом «Электронное Правительство Республики Татарстан». Референтные группы, на которые нацелено данное мероприятие: изобретатели, инновационные интрапренёры, патентные поверенные, патентоведы, юристы, представители бизнес-сообщества.

#### О реестре партнёрских соглашений

На официальном сайте ОИР РТ содержится Реестр договорных соглашений, заключённых Рессветом ОИР РТ с целью развития изобретательской и рационализаторской деятельности <http://www.oirrt.ru/Articles/128>.

В числе других там указаны соглашения с официальными органами власти и госучреждениями. В частности: Соглашение о сотрудничестве между Рессветом ОИР РТ и *Министерством образования и науки Республики Татарстан* (от 17 апреля 2007 г.); Соглашение о сотрудничестве между *Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением дополнительного образования детей «Федеральный центр технического творчества учащихся»* и Рессветом ОИР РТ (от 26 ноября 2012 г.); Договор о сотрудничестве между Рессветом ОИР РТ и *Академией наук Республики Татарстан* (от 22 февраля 2013 г.) и др.

При этом надо отметить, что отсутствие таких официальных соглашений с другими министерствами и государственными ведомствами не является помехой в работе для Рессвета ОИР РТ. Наглядным подтверждением сказанному может служить взаимосвязь с *Министерством экономики РТ*, примеры сотрудничества с которым уже упоминались, и о которых будет сказано далее.

### Опыт образовательных проектов

Рессовету ОИР РТ при тесном сотрудничестве и поддержке со стороны *Министерства образования и науки РТ* удалось создать определённую систему образовательных ресурсов.

В эту систему входят:

лекториум ОИР РТ – республиканская интернет-библиотека электронных ресурсов серии «Юный изобретатель», «Молодой изобретатель» («Библиотека молодого изобретателя» на русском и татарском языках). Что немаловажно в современных рыночных условиях – доступ к библиотеке с инновационными интерактивными образовательными ресурсами свободный и бесплатный;

Открытый Институт изобретательского творчества «ОИИТ» – образовательный проект, дистанционное обучение через интернет руководителей предприятий, инженеров, юристов, менеджеров по патентному праву и оказание комплексных профессиональных услуг в сфере интеллектуальной собственности предприятиям и организациям РТ;

система дистанционного дополнительного технического школьного образования – Детская инженерная школа «ДИШ» обеспечивает возможность бесплатно повысить уровень знаний в сфере детского технического творчества;

общественные образовательные мероприятия на темы инноваций, изобретательства и рационализаторства, смотры, олимпиады, конкурсы, конференции, научно-технические и научно-популярные семинары, лекции, мастер-классы;

премиальная программа ОИР РТ в области инновационного онлайн-образования;

курсы по подготовке патентоведов и организаторов изобретательской и рационализаторской деятельности на предприятиях и в организациях РТ (лицензия *Министерства образования и науки Республики Татарстан* от 13.10.2010г. № 717). Всего на этих курсах, согласно последним официальным данным, подготовлено 178 патентоведов. На 2-3-х дневных семинарах повысили свои знания в области патентования более 400 организаторов изобретательской и рационализаторской деятельности, разработчиков новой техники и технологий не только из Республики Татарстан, но также из Ульяновской области и Республики Марий Эл.

Примечательно, что в 2004 г. при ОИР РТ было создано Бюро патентных поверенных, а в настоящее время действует Ассоциация патентных поверенных при ОИР РТ, в которую входят 11 высококлассных специалистов этой сферы <http://www.oirrt.ru/Articles/97>.

### **Рейтинги как стимул совершенствования**

Россия, согласно последним исследованиям Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС) заняла в 2017 году только 45-е место среди инновационных стран мира. В Топ-5 входят: Швейцария,

Швеция, Нидерланды, США, Великобритания. Так что, нам есть над чем работать и к чему стремиться в этом плане.

Что касается внутрироссийских рейтингов в этой сфере, то позиции Республики Татарстан выглядят на фоне других регионов довольно успешно. Тем не менее, различные рейтинги в РТ являются не самоцелью, а скорее стимулом. Новаторы Татарстана находятся в постоянном процессе совершенствования достигнутых результатов.

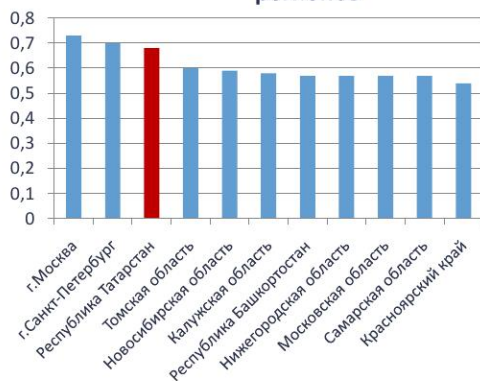
## Лидирующие позиции Республики Татарстан

- **1-е место – в Национальном рейтинге инвестиционного климата (Агентство стратегических инициатив – АСИ)**
- **1-е место – в рейтинге инновационного развития субъектов Российской Федерации (Высшая школа экономики-ВШЭ)**
- **3-е место – в рейтинге инновационного развития регионов России (Ассоциация инновационных регионов России-АИРР)**
- **1-е место – среди регионов АИИР**

*(Источники: АСИ, АИРР, ВШЭ, Министерство экономики Республики Татарстан)*

## **Тренды в сфере интеллектуальной собственности Республики Татарстан**

 **АИРР** Группа сильных инноваторов  
АССОЦИАЦИЯ  
ИННОВАЦИОННЫХ  
РЕГИОНОВ РОССИИ  
рейтинга инновационных  
регионов



Источник: АИРР (2017). Рейтинг инновационных регионов России-2016.

Место заявителей-юр.лиц РТ в топ-100 патентователей РФ 2016 г.	Поданные заявки (ИЗ+ПМ)
4 ПАО «Татнефть» имени В.Д. Шашина	181
2 ФГБОУ ВПО «Казанский НИТУ им. А. Н. Туполева»	76
8 ПАО «КАМАЗ»	70
3 ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»	53
1 ФГБОУ ВО «Казанский государственный архитектурно-строительный университет»	49
5 ФГБОУ ВПО «Казанский государственный энергетический университет»	44
9	

4

*(Источники: АИРР, Министерство экономики Республики Татарстан)*

## **Основные показатели Республики Татарстан по объектам промышленной собственности**

**В 2016 году в Роспатент от РТ были поданы заявки на патенты:**

- **заявок на изобретения - 723**
- **заявок на промышленные образцы - 58**

**Получено:**

- **патентов на изобретения – 632**
- **патентов на промышленные образцы - 58**

*(Источники: Роспатент, Министерство экономики Республики Татарстан)*

### ***Прочная нормативная база – важный элемент успеха***

Надо отдать должное – прежнее и нынешнее руководство Татарстана заложило солидную нормативно-правовую базу для развития в республике изобретательства и рационализаторства, рынка интеллектуальной собственности. И этот процесс продолжается, с учётом жизненных реалий и накопленного опыта работы. Подготовка и принятие таких важных документов проходит с участием широкого круга заинтересованных сторон, в том числе представителей новаторского сообщества.

В качестве подтверждения сказанному ниже приводим названия ряда нормативно-правовых актов (НПА) со ссылками на первоисточники:

*Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 26.04.2002 г. № 231 «О мерах по дальнейшему развитию изобретательства и рационализации в Республике Татарстан»* <http://tatar7.info/2002/04/26/t62361.htm>;

*Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 26.01.2004 г. №36 «Об утверждении Положения по определению годового экономического эффекта от использования изобретений и рационализаторских предложений в Республике Татарстан»* <http://docs.cntd.ru/document/917013657>;

*Закон Республики Татарстан от 24.03. 2004 г. №25-ЗРТ «О государственных наградах Республики Татарстан» (в т.ч. об учреждении почётных званий «Заслуженный изобретатель Республики Татарстан» и «Заслуженный рационализатор Республики Татарстан», гл.6, ст.21- прим. авт.)* [http://www.millattashlar.ru/index.php/Государственные\\_награды\\_Республики\\_Татарстан](http://www.millattashlar.ru/index.php/Государственные_награды_Республики_Татарстан);

*Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 15.01.2013 г. №11 «Об утверждении долгосрочной целевой программы «Развитие рынка интеллектуальной собственности в Республике Татарстан на 2013-2020 годы»*

[http://mert.tatarstan.ru/Programma\\_razvitie\\_rinka\\_intellektualnoi\\_sobstvennosti\\_v\\_RT\\_na\\_2013-2020.htm](http://mert.tatarstan.ru/Programma_razvitie_rinka_intellektualnoi_sobstvennosti_v_RT_na_2013-2020.htm).

Это первая на территории Российской Федерации программа, формирующая региональную научно-техническую политику в области интеллектуальной собственности, как важнейший инструмент для стимулирования экономического роста в условиях глобальной конкуренции. Программа направлена на формирование действенного механизма получения экономических преимуществ от научно-технической, инновационной и производственной деятельности, повышение конкурентоспособности республиканских товаропроизводителей на отечественном и зарубежных рынках за счёт эффективного управления интеллектуальной собственностью.

Следует отметить, что помимо НПА в республике принимались и принимаются различные ведомственные инструкции данной направленности. В качестве примера приводим один из таких документов:

*Инструкция Казанского государственного университета №388 от 18.03.2010 г. «О порядке выплаты авторского вознаграждения за использование изобретений, промышленных образцов и полезных моделей и вознаграждения за содействие их созданию и использованию в Казанском государственном университете»* <http://odtdocs.ru/pravo/24950/index.html>.

В целях создания условий для коммерциализации инноваций в 2016 г. в Татарстане была принята подпрограмма «Развитие рынка интеллектуальной собственности в Республике Татарстан на 2016-2020 годы» Государственной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014-2020 годы» (утверждена постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 31.03.2016 г. № 190 <http://tatarstan.gov.ru/doc/70453>).

Основными задачами этой подпрограммы являются формирование условий для создания интеллектуальной собственности, обеспечения её охраны, поддержания, защиты прав на неё и механизма вовлечения в хозяйственный оборот прав на результаты интеллектуальной деятельности.

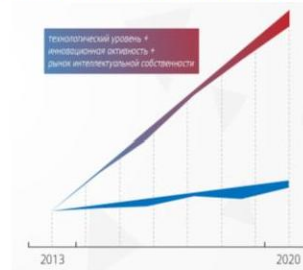
## ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ

ПОДПРОГРАММА РАЗВИТИЯ РЫНКА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ  
СОБСТВЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН  
*утверждена постановлением КМ РТ от 31.03.2016 №190*

### ЦЕЛЬ ПОДПРОГРАММЫ

ФОРМИРОВАНИЕ ДЕЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА ПОЛУЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРЕИМУЩЕСТВ ОТ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ, ИННОВАЦИОННОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕСПУБЛИКАНСКИХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ НА ОТЕЧЕСТВЕННОМ И ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ ЗА СЧЕТ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

Тренд развития  
Республики Татарстан



6

(Источник: Министерство экономики Республики Татарстан)

С полным перечнем нормативно-правовых актов Республики Татарстан в сфере изобретательства и рационализаторства, инновационной деятельности можно ознакомиться по данной ссылке:

[http://mert.tatarstan.ru/rus/Normativno-pravovie\\_documenti\\_v\\_sfere\\_innovacii](http://mert.tatarstan.ru/rus/Normativno-pravovie_documenti_v_sfere_innovacii).

### ***Точка роста инновационного развития***

Республика Татарстан является примером региона с высокоразвитой политикой поддержки инноваций. Это один из наиболее динамично развивающихся субъектов РФ, где внедряются новаторские подходы и современные технологии в области нефтедобычи и нефтепереработки, нефтехимии, машиностроения, ИТ-сфере, высокотехнологичной медицине.

По итогам 2016 г. Татарстан признан лучшим инновационным регионом России в рамках всероссийского конкурса «Кубок вызова». Одним из путей повышения конкурентоспособности Татарстана в рамках Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года является создание зон опережающего развития на базе кластерного подхода.

В Татарстане такой точкой роста является *Камская агломерация*, в которой уже сформировался и активно развивается *Камский инновационный территориально-производственный кластер* (<http://www.kamaklaster.ru/rus/kitpk>). КИТПК – крупнейший из 27 (первоначально было 25) инновационных кластеров федерального значения. Сегодня здесь сосредоточен мощный инновационный потенциал (около 300 предприятий-участников, 120 тыс. работников), определяющий указанную территорию в качестве точки роста не только Республики Татарстан, но и Российской Федерации в целом. Здесь производится 45% российских синтетических каучуков, 56% полимеров стирола, каждый третий российский грузовой автомобиль и каждая вторая грузовая шина. Объём отгруженной продукции в 2016 г. составил более 760 млрд. рублей.

Синергетический эффект развития Камского кластера определяется пересечением двух крупнейших секторов экономики: автопрома и нефтехимии, соединением цепочек создаваемой в них добавленной стоимости в единую инновационную технологическую платформу.

В кластере на стыке двух специализаций (нефтехимии и автопрома) создаются 141 новые производства в инновационных сферах экономики: ИТ-технологии, робототехника, аддитивные технологии, современные материалы, а также инжиниринг, зелёные технологии.

Но не обходится без проблем и здесь. В частности, дальнейшее эффективное развитие Камского кластера и Камской агломерации в целом сдерживается неразвитостью инфраструктуры, которая значительно отстаёт от потребностей промышленности. Так, автодорожная и железнодорожная инфраструктуры в агломерации имеют ряд проблем по пропускной способности грузов, а планируемое к 2020 году увеличение грузопотоков в 3 раза может вызвать транспортный коллапс. Существенным является вопрос обеспечения нефтегазохимического комплекса углеводородным сырьём. Для

снятия инфраструктурных ограничений по инициативе Татарстана совместно с Министерством экономического развития России была разработана Концепция создания территориально-обособленного инновационно-производственного центра «ИнноКам». В июне 2016 г. эта Концепция была утверждена Правительством РФ, что является признанием высокого уровня и значимости кластера для экономики России в целом.

Результатом реализации стратегических инициатив станет создание в кластере высокотехнологичных производств, конкурентоспособных на мировом уровне. При этом производительность труда и объём экспорта должны увеличиться к 2020 году в 1,5 раза, а объём привлечённых инвестиций составит более 700 млрд. рублей.

### ***Инфраструктурные элементы в полном ассортименте***

Следует отметить, что в Татарстане созданы практически все инфраструктурные элементы хозяйственной и научной деятельности, которые отличаются по видам, характеру и объёму выполняемых функций, оказываемых услуг и способов поддержки инновационной деятельности.

На сегодняшний день инновационная инфраструктура Татарстана включает в себя: две особые экономические зоны (ОЭЗ) – промышленно-производственного типа «Алабуга» и технико-внедренческого типа «Иннополис»; технополис «Химград»; сеть технопарков, наиболее значимыми из которых являются Инновационно-производственный технопарк «Идея», Технопарк в сфере высоких технологий «ИТ- парк», Технопарк АО «КНИАТ» и др.; индустриальные парки, самым крупным из которых является Камский индустриальный парк «Мастер»; Центр нанотехнологий Республики Татарстан и др. Коротко расскажем о некоторых из них, опираясь на официальные источники.

ОЭЗ «Алабуга» входит в состав Камского инновационного территориально-производственного кластера. По состоянию на 1 января 2017 г. в ОЭЗ «Алабуга» в качестве резидентов привлечено 53 компании, промышленно-производственную деятельность осуществляют 22 резидента. Продукция, производимая предприятиями-резидентами на территории ОЭЗ «Алабуга», прежде всего, нацелена на реализацию на внутреннем рынке. Резиденты особой экономической зоны представлены тремя ключевыми кластерами: производство автомобилей и автокомпонентов, переработка полимеров в готовую продукцию, производство строительных материалов.

Помимо этого на территории ОЭЗ «Алабуга» реализуются проекты резидентов в сфере пищевой промышленности, деревообработки, производства стекла, композиционных материалов, машиностроения. По состоянию на 1 января 2017 года общий объём заявленных инвестиций резидентами ОЭЗ «Алабуга» составил 154,8 млрд. рублей, объём освоенных инвестиций за весь период деятельности – 106,9 млрд. рублей. Создано 5636 рабочих мест. Объём выручки резидентов от продажи товаров, работ, услуг составил 228,1 млрд. рублей. Объём налоговых поступлений за весь период

деятельности резидентов в бюджеты разных уровней составил 16,7 млрд. рублей.

К 2023 году планируется привлечь 120 компаний-резидентов с объёмом заявленных инвестиций 360 млрд. рублей. На территории ОЭЗ «Алабуга» инвесторы получают подготовленные участки со всей необходимой инфраструктурой. К границам участков подводятся электричество, газ, тепло и другие инженерные коммуникации. Инженерные сети проходят по магистральным линиям внутриплощадочных автомобильных дорог. Строительство объектов инфраструктуры осуществляется за счёт государственных инвестиций. На реализацию проекта ОЭЗ «Алабуга» из федерального и регионального бюджетов выделено средств на сумму 25,7 млрд. рублей.

Центры поддержки технологий и инноваций (ЦПТИ). При поддержке Федеральной службы по интеллектуальной собственности (Роспатент) в Татарстане сформирована и продолжает активно развиваться региональная сеть Центров поддержки технологий и инноваций (ЦПТИ). В настоящее время она является крупнейшей в Российской Федерации и включает 22 ЦПТИ в инновационно-активных организациях Татарстана, таких как ПАО «КАМАЗ», ПАО «Казанский вертолётный завод», АО «ТАНЕКО» и др. За счёт ЦПТИ в том числе существенно упрощается доступ новаторов к техническим знаниям и патентной информации.

Новым направлением развития инновационной инфраструктуры в РТ стало создание региональных *инжиниринговых центров и центров прототипирования*, которые призваны обеспечить внедрение современных инновационных технологий в промышленность и другие секторы российской экономики. Каждый из таких центров сотрудничает с университетами, крупными промышленными предприятиями и инновационно активными малыми предприятиями.

В настоящее время в Татарстане функционируют 6 высокотехнологичных центров, созданных в рамках подпрограммы «Развитие малого и среднего предпринимательства» государственной программы РФ «Экономическое развитие и инновационная экономика».

Региональный инжиниринговый центр «КАИ-Лазер», предназначенный для разработки и внедрения новых инновационных технологий для отраслей наукоёмкого машиностроения, таких как автомобилестроение, авиастроение, судостроение и энергетика. Региональный инжиниринговый центр «КАИ-Лазер», работающий на базе КАПО им. Горбунова в тесной связи с Казанским национальным исследовательским техническим университетом имени А.Н. Туполева (КНИТУ-КАИ), использует новейшие лазерные технологии (сварки, резки, маркировки, упрочнения, наплавки, фрезеровки) и оборудование при проведении различных работ и оказании инжиниринговых услуг предприятиям малого и среднего предпринимательства. На сегодняшний день ПАО «РИЦ «КАИ-Лазер» является современным, инновационным центром промышленных лазерных технологий. По своему оснащению Центр превосходит аналогичные лазерные центры в РФ.

Региональный инжиниринговый центр медицинских симуляторов «Центр Медицинской Науки» осуществляет разработку высокотехнологичного медицинского оборудования совместно с ведущими научными и производственными организациями. Разрабатываемые центром медицинские тренажеры-симуляторы активно применяются для обучения врачей и востребованы, как на отечественном, так и на мировом рынках.

Отличительной особенностью Центра является проведение работ по решению актуальных вопросов импортозамещения путём внедрения и продвижения медицинских инструментов, приборов и оборудования отечественных медпроизводителей, а также решение важных социальных задач в вопросах повышения квалификации практикующих врачей.

Инициатором и партнером Регионального инжинирингового центра выступила российская компания-разработчик и производитель ООО «Эйдос-Медицина» (резидент Фонда «Сколково»).

Республиканское симуляционное медицинское оборудование компании «Эйдос-Медицина» уже сегодня конкурирует на рынках США и Японии, а её оборот составляет более 500 млн. рублей.

Коммерциализация нового для российского рынка продукта стимулировало создание более 30 новых малых и средних предприятий.

Сейчас прорабатывается вопрос тиражирования подобного опыта в другие регионы Российской Федерации путём создания аналогичных симуляционных центров нового поколения с использованием татарстанского оборудования.

Трансферу научных разработок и новых технологий в области химии способствует Региональный центр инжиниринга в сфере химических технологий, который оказывает инжиниринговые услуги в сфере производства мало- и среднетоннажной химии и полимерных компаундов в различных отраслях промышленности (нефтедобыча, нефтехимия, автохимия, агрохимия, биохимия, кремнийорганические продукты).

Для данных целей в центре инжиниринга созданы испытательная лаборатория, лаборатории синтеза и масштабирования, лаборатория пилотных установок, лаборатория промышленной химии, лаборатория полимерных материалов, лаборатория рентгенологических исследований и участок опытного производства.

Необходимая научно-исследовательская составляющая центра инжиниринга обеспечена тесным сотрудничеством с Казанским национальным исследовательским технологическим университетом и научно-производственным предприятием ОАО «НИИнефтепромхим».

Сегодня центр осуществляет комплекс инжиниринговых услуг и оснащён современным опытным, лабораторным и производственным оборудованием. Он тесно сотрудничает с рядом инжиниринговых, производственных, консалтинговых компаний и предприятиями малого и среднего бизнеса.

Деятельность созданного Регионального центра инжиниринга биотехнологий направлена на обеспечение инфраструктуры исследовательской и научной деятельности в сфере производства пищевых

продуктов, кормов и кормовых добавок с использованием ресурсной базы Российской Федерации.

Центр прототипирования и внедрения отечественной робототехники нацелен на реализацию мероприятий по внедрению промышленной робототехники 3-го поколения путём создания уникального инженерно-производственного комплекса, специализирующегося на разработке полной системы производства – от компьютерного проектирования, изготовления прототипов роботизированных комплексов и оборудования до последующего технологического внедрения на промышленных предприятиях. Деятельность Центра также нацелена на координацию разрозненных групп разработчиков программного обеспечения, электронных и робототехнических устройств.

Центр прототипирования «Центр цифровых технологий» сочетает в себе высокотехнологичное литейное производство с применением промышленных аддитивных технологий – 3D печати готовых литейных форм для изготовления литых заготовок высшей группы сложности из широкой номенклатуры сплавов, оборудование неразрушающего контроля для получения изделий с гарантированным качеством, а также комплекс аппаратно-программных средств (3D сканеры, суперкомпьютер, пакеты моделирования), позволяющий обеспечить создание законченной конструкторско-технологической цепочки для получения изделий требуемого качества с заданными эксплуатационными характеристиками из литых заготовок с недостижимой для классических способов литья сложностью.

Благодаря тесному сотрудничеству с учёными вузов, изобретателями и рационализаторами ОИР РТ, различными предприятиями и субъектами малого и среднего предпринимательства *республиканские центры инжиниринга и прототипирования* создают основу для мультипликативного эффекта в экономике Татарстана. Инжиниринговые центры обеспечивают поддержку через комплексное решение задач технологической модернизации в целях импортозамещения.

Примерами тому являются: производство деталей из высокопрочного полимерного материала, разработанные Центром робототехники (для ООО «НПО СтартПласт»); уникальная технология изготовления элементов направляющего аппарата реактивного авиационного двигателя, разработанная КАИ-Лазер (для ООО «Мелита-К»); технологии сварки бывших в употреблении насосно-компрессорных труб (для ООО «ТМС-Групп»); технологии изготовления деталей и узлов сельхозтехники (для ООО «Казаньсельмаш»); создание турбореактивного двигателя для легкомоторной авиации (ОКБ им. Симонова и Центр цифровых технологий); технологии лазерного поверхностного упрочнения авиационных деталей (для ООО «Авиатех-М»); технологии лазерной резки с последующей сваркой нержавеющей стали малой толщины (для ООО «Басэт») и многие др.

Центр инноваций в социальной сфере (ЦИСС) Республики Татарстан. Создан в целях поддержки и развития социального предпринимательства на территории РТ, популяризации и эффективного продвижения перспективных и стратегических проектов, инноваций в социальной сфере, а также

обеспечения качественно нового уровня поддержки социальных проектов и инициатив. По итогам 2016 г. ЦИСС оказано более 700 консультаций по вопросам социального предпринимательства, проведено 56 мероприятий.

Центры молодёжного инновационного творчества Республики Татарстан. Созданы в целях стимуляции интереса молодёжи к высокотехнологичным решениям в сфере инновационного развития науки и техники. Они способствуют выявлению талантливой молодёжи, формируют базу для будущих инженерно-технических кадров, создание которой определено Стратегией 2030.

В настоящее время на территории РТ создана сеть, состоящая из 17 таких центров: четыре в г. Казань, два в г. Набережные Челны и 11 центров в крупных муниципальных районах. Финансирование деятельности центров осуществляется через целевое субсидирование предприятий, курирующих работу с молодёжью на производстве.

Технопарк в сфере высоких технологий «ИТ-парк». Крупнейший во всей Восточной Европе бизнес-инкубатор в сфере информационных технологий «ИТ-парк» открылся в Казани 23 октября 2009 г. Общий объём инвестиций в создание этого технопарка составил около 2,9 млрд. рублей, включая федеральное финансирование. Его основная задача – оказывать поддержку малым инновационным (венчурным) компаниям на начальной стадии их развития. Это достигается путём предоставления на льготных условиях соответствующего комплекса услуг: помещений, оборудования, рабочих мест, консультационной и информационной поддержки и т.д. В 2012 г. состоялось открытие второй площадки «ИТ-парка» в Набережных Челнах.

В настоящее время резидентами «ИТ-парка» в Казани являются 145 компаний, из них 43 стартап-проекта. В 2015 году была начата работа по формированию реестра импортозамещения отечественного программного обеспечения. На сегодняшний день в его составе 98 решений из Республики Татарстан, в том числе 89 решений резидентов «ИТ-парка» для промышленности, транспорта, ТЭК, финансового сектора, здравоохранения и множество других бизнес-приложений, интернет-сервисов, средств управления «облачной» инфраструктурой и виртуализацией.

«ИТ-парком» реализуется ряд образовательных проектов: ИТ-Академия (краткосрочные курсы по подготовке ИТ-специалистов) и общеразвивающие курсы для школьников iLand, а также образовательная программа по технологическому предпринимательству для школьников и студентов Start IT.

В 2011 году Министерством информатизации и связи Татарстана совместно с «ИТ-парком» была открыта Высшая школа информационных технологий и информационных систем (ИТИС) в Казанском федеральном университете. В 2016 году была разработана и внедрена комплексная программа дополнительного общеобразовательного курса Школа выходного дня «ItQ» для школьников. Эта программа направлена на формирование и развитие творческих способностей детей, удовлетворение их индивидуальных потребностей в интеллектуальном, нравственном

совершенствовании, а также на формирование и повышение ИТ-компетенций.

На базе «ИТ-парка» в Набережных Челнах в 2016 г. началось обучение в Детском технопарке «Кванториум», на площадках которого со школьной скамьи готовят новое поколение учёных и инженеров. Дети обучаются в следующих квантумах: наноквантум (лазерные технологии) – изучение современных методов и средств лазерной технологии, работа на лазерном оборудовании; космоквантум – изучение физико-математических основ космонавтики, электротехники, радиотехники, электроники и фотоники, конструирование малых искусственных спутников Земли; нейроквантум – изучение теории в области нейротехнологий и нейробиологии, формирование практических навыков нейрохирургии, дети научатся управлять роботами с помощью телеприсутствия и др.

Кластер информационных технологий малого и среднего предпринимательства «ИТ-кластер». Управляющей компанией этого кластера является «ИТ-парк». В задачу республиканского «ИТ-кластера» входит формирование фокуса динамичного роста и повышения конкурентоспособности региональной экономики на основе коммерциализации ИТ-инноваций. В состав «ИТ-кластера» входит 110 участников – представители малого и среднего бизнеса республики, в том числе более 60 резидентов «ИТ-парка».

«ИТ-кластер» совместно с Камским ЦКР оказывает содействие в следующих направлениях: покрывает 90% расходов на маркетинговые исследования; берёт на себя 90% расходов на регистрацию различного рода интеллектуальной собственности и товарных знаков; выделяет 90% расходов на организацию и участие в различных тематических конференциях; даёт возможность участвовать в кластерных инициативах и покрывать расходы до 200 тыс. рублей на разработку программного обеспечения; помогает обеспечить соответствие разработок участников кластера требованиям потребителей в целях выхода на новые рынки сбыта.

### ***Развитие nanoиндустрии***

Одним из приоритетных направлений развития инновационной деятельности в Республике Татарстан является взаимодействие с АО «РОСНАНО». В рамках подписанного с АО «РОСНАНО» и Фондом инфраструктурных и образовательных программ Соглашения о сотрудничестве и формировании системы комплексного развития nanoиндустрии в республике с 2013 г. реализовывалась долгосрочная целевая программа «*Развитие nanoиндустрии в Республике Татарстан на 2013 – 2016 годы*», которая способствовала совершенствованию существующей в республике системы управления инновационным развитием и формированию конкурентоспособной на российском и мировом рынке nanoиндустрии.

Целевыми приоритетами программы являлись достижение к 2016 г. объёма производства инновационной, в том числе нанотехнологической продукции до 50 млрд. рублей в год, объёма потребления – до 17 млрд. рублей в год.

В настоящее время в Татарстане ведётся работа в рамках реализации Плана мероприятий по поддержке создания продуктов на основе одностенных углеродных нанотрубок (TUBALL), утверждённого распоряжением Кабинета Министров Республики Татарстан от 23.05.2016 г. №915-р [http://pravo.tatarstan.ru/rus/npa\\_kabmin/rasp/?npa\\_id=52696](http://pravo.tatarstan.ru/rus/npa_kabmin/rasp/?npa_id=52696). В октябре 2016 г. было запущено новое производство стеклопластиковых труб с применением нанотрубок TUBALL на базе ООО «Завод стеклопластиковых труб».

### ***НИОКР: эксклюзивная система***

Особое внимание при изучении опыта Татарстана в части развития сферы интеллектуальной собственности привлекает созданная в 2010 году *Единая система государственного учёта и хранения результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения*, не имеющая региональных аналогов.

Решение о создании этого инновационного «инструмента» было принято постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 12.03.2010 г. №133. В 2015 и 2016 гг. в это постановление были внесены изменения <http://docs.cntd.ru/document/917037265>.

На начало 2017 г. в рамках этой Единой системы в Татарстане было зарегистрировано (с 2007 по 2016 гг.) 1435 НИОКР гражданского назначения. В том числе: 859 НИОКР, профинансированных из средств бюджета РТ на общую сумму 1,2 млрд. рублей; 576 НИОКР, профинансированных из средств федерального бюджета на общую сумму 176 млн. рублей.

### ***Инновационные меморандумы и Госдоклады***

В Татарстане накоплен системный опыт информированности специалистов и широкой общественности о планах и итогах их реализации в сфере инновационной деятельности. Делается это через «Инновационные меморандумы Республики Татарстан», утверждаемые постановлениями Правительства РТ и ежегодные Государственные доклады об их выполнении.

Всего в настоящее время было принято три меморандума:

«*Инновационный меморандум Республики Татарстан на 2008-2010 годы*»; «*Инновационный меморандум Республики Татарстан на 2011-2013 годы*»; «*Инновационный меморандум Республики Татарстан на 2014-2016 годы*» [http://mert.tatarstan.ru/rus/file/pub/pub\\_243770.pdf](http://mert.tatarstan.ru/rus/file/pub/pub_243770.pdf).

В этих меморандумах определяются макроэкономические ориентиры системы государственного регулирования инновационной деятельности. Для субъектов региональной инновационной системы определён ряд показателей, по степени достижения которых затем оценивается эффективность деятельности данных субъектов.

Так, согласно последнему документу, расходы на научные исследования и разработки в Татарстане планировалось довести к 2016 г. до 2% ВРП республики, или около 40 млрд. рублей. Из них 16 млрд. рублей должны

были инвестированы самими предприятиями. Однако, по мнению экспертов, подобные ежегодные расходы может позволить себе только крупный бизнес. Причём для достижения столь глобальных задач нужно вкладывать в НИОКР не менее 5-10% средств оборота. Увы, на такой «подвиг» сегодня ещё не готовы даже многие признанные татарстанские передовики инноваций.

Кстати, согласно второму Инновационному меморандуму РТ на 2011-2013 гг., затраты на научно-исследовательские разработки в 2013 г. планировались на уровне 1,05% ВРП. Однако в фактически в 2013 г. ВРП республики составил 1,52 трлн. рублей, при этом на долю НИОКР пришлось только 10 млрд. рублей (0,6% от ВРП) – запланированных целей достичь не удалось. И, всё-таки, по мнению многих участников инновационного процесса в РТ такие программные документы как «Инновационный меморандум», Госдоклады по итогам их выполнения нужны и полезны. Они служат своеобразным «маяком» и стимулируют к развитию.

Всего *Государственных докладов «Об итогах инновационной деятельности в Республике Татарстан»* было сделано девять (за 2007-2015 гг.; [http://mert.tatarstan.ru/rus/results\\_of\\_innovative\\_activity.htm](http://mert.tatarstan.ru/rus/results_of_innovative_activity.htm)).

В последнем Госдокладе от 29.12.2016 г. подведены итоги за 2015 год ([http://mert.tatarstan.ru/rus/file/pub/pub\\_839197.pdf](http://mert.tatarstan.ru/rus/file/pub/pub_839197.pdf)). Определённое место в этом документе отводится информации о различных формах популяризации изобретательства и рационализаторства, творческой деятельности учащейся молодёжи, которая проводится совместно с Обществом изобретателей и рационализаторов Республики Татарстан. В частности, сообщается о ежегодном проведении таких мероприятий как: Республиканский смотр на лучшую постановку изобретательской, рационализаторской и патентно-лицензионной работы среди предприятий, организаций и учреждений РТ; Олимпиада и выставка технического творчества школьников РТ «Кулибины XXI века»; Республиканский конкурс «Молодой изобретатель и рационализатор Республики Татарстан», Республиканский конкурс «Лучшее изобретение года» и др.

### ***В большом деле не без проблем***

На фоне других регионов РФ Татарстан выглядит достаточно солидно в плане использования объектов интеллектуальной собственности (ИС) в хозяйственном обороте. Так, согласно данным Минэкономики РТ в республике сейчас используется 2183 объекта ИС. В том числе: 1320 изобретений; 465 полезных моделей; 51 промышленный образец; 47 зарегистрированных баз данных; 300 зарегистрированных программ для ЭВМ.

Вместе с тем специалисты отмечают ряд проблем в этой сфере. Начнём с того, что зачастую предприятия РТ, как и многие их «собратья» в других регионах проявляют низкую активность в международном патентовании своих разработок. В качестве примера можно привести информацию Минэкономики РТ по международной патентной активности одного из

флагманов региональной промышленности и российского автопрома – ПАО «КАМАЗ».

Согласно международной патентной базе *Espacenet* по запросу КАМАЗ найдена информация о том, что в 2014 г. этим промгигантом было получено 6 патентов на изобретение, а в 2015 г. – 10 патентов. Для сравнения: такие зарубежные автомобильные фирмы как немецкая *Daimler*, американская *TeslaMotors* зарегистрировали в 2015 г. по 500 патентов на изобретения. Комментарии, как говорится, излишни.

В промышленном секторе экономики республики пока по-прежнему слабо востребованы научные разработки не только самостоятельных членов ОИР РТ, но и вузов (КГЭУ - 94 патента, КНИТУ-КАИ – 45 патентов, КФУ – 26 патентов, КНИТУ-КХТИ – 21 патент).

Отсутствует заинтересованность у предприятий в заключении лицензионных соглашений по передаче прав на объекты интеллектуальной собственности, что крайне затрудняет коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности.

Не на всех крупных предприятиях республики есть свои научно-исследовательские подразделения.

Не у всех руководителей предприятий есть понимание важности вопроса повышения уровня компетенций в сфере интеллектуальной собственности и проведения образовательных мероприятий по данной теме. В части: правовой охраны и коммерциализации РИД; роли экономической составляющей РИД; культуры уважительного отношения к интеллектуальной собственности.

В том числе именно поэтому в РТ была принята *подпрограмма «Развитие рынка интеллектуальной собственности в Республике Татарстан на 2016-2020 годы»*. В 2016-2017 гг. в рамках реализации этой подпрограммы был начат аудит интеллектуальной собственности ряда крупных предприятий республики. Пилотными предприятиями выступили: ПАО «Татнефть», ПАО «КАМАЗ», ПАО «Нижекамскнефтехим», ООО «ТНГ-Групп», ПАО «Казаньоргсинтез» и др.

## АУДИТ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ



### Проведен аудит интеллектуальной собственности на предприятиях:

- ✓ ПАО «Татнефть»;
- ✓ ПАО «КАМАЗ»;
- ✓ ПАО «Нижекамскнефтехим»;
- ✓ ООО «ТНГ-Групп»;
- ✓ ПАО «Казаньоргсинтез»;
- ✓ ООО «ТаграС-РемСервис»;
- ✓ ОАО «Татспиртпром».

### Результаты:

доля НМА в совокупных активах на ведущих предприятиях республики составляет **менее 1%**.

### Общие проблемы:

- ✓ низкая активность предприятий в международном патентовании;
- ✓ слабая востребованность разработок ВУЗов промышленным сектором;
- ✓ недопонимание важности образовательных мероприятий в сфере интеллектуальной собственности.

*(Источник: Министерство экономики Республики Татарстан)*

Основная цель аудита – повышение капитализации этих компаний. Результаты оказались неутешительными. Так, доля нематериальных активов (НМА) в совокупных активах этих крупнейших предприятий республики составила менее 1%.

В числе общих проблем: низкая активность предприятий в международном патентовании; слабая востребованность разработок вузов промышленным сектором; недопонимание важности образовательных мероприятий в сфере интеллектуальной собственности.

Эксперты отмечают, что тема интеллектуальной собственности неразрывно связана с вопросом эффективности НИОКР. И, прежде всего, с расходованием бюджетных средств на эти цели.

Согласно официальным данным, за период с 2007 по 2016 гг. в Татарстане было проведено 903 НИОКР за счёт бюджетных средств. Но в итоге получено только 87 охранных документов на объекты интеллектуальной собственности, что говорит о низкой эффективности внедрения НИОКР в хозяйственный оборот.

Важно также отметить, что с 2013 по 2016 гг. основной объём финансирования НИОКР в РТ был направлен на «природопользование, экологию и охрану окружающей среды», а также на «агропромышленный комплекс» (2-е место по объёмам финансирования). Зато в разы отставало финансирование таких базовых направлений, как «наукоёмкое машиностроение», «наноиндустрия», «биотехнологии», «фундаментальная и прикладная медицина». По мнению авторитетных аналитиков, это свидетельствует о крайней неравномерности финансирования НИОКР по приоритетным направлениям развития науки, техники и технологий

Республики Татарстан, а также об отсутствии должного анализа эффективности выполненных НИОКР за счёт бюджетного финансирования.

В настоящее время критически мыслящие представители органов власти РТ призывают руководителей отраслевых министерств, ведомств, а также предприятий республики, получающих бюджетные средства на исследования и разработки (в том числе, за счёт федерального бюджета) пересмотреть своё отношение к организации НИОКР.

В частности, предлагается: ориентироваться на коммерциализацию своих научных разработок; вносить сведения по ним в Единую республиканскую систему учёта НИОКР; в целях востребованности своих научно-технических результатов включиться в работу по формированию системы планирования и управления НИОКР. Кроме этого высказываются пожелания установить более эффективный контроль в сфере правовой охраны и использования РИД на региональном уровне, создать культуру уважительного отношения к интеллектуальной собственности.

xxx

*Надеемся, что вышеописанные совместные достижения и проблемы новаторов и руководства Республики Татарстан окажутся полезными тем, кто изучает опыт передовиков инновационного движения; позволит учесть их наработки и недоработки для собственного более успешного преодоления различных препятствий на этом тернистом, но полезном и увлекательном пути.*

Информационно-аналитический центр ВОИР